



Výroční zpráva za školní rok 2010/ 2011

1. Obecná část

Název: Jabok – Vyšší odborná škola sociálně pedagogická a teologická

Adresa: Salmovská 8/1538, 120 00 Praha 2

Zřizovatel: Salesiánská provincie Praha, Kobylické nám. 1, 182 00 Praha – Kobylice

IČO: 45769621

DIČ: CZ45769621

Ředitel: Mgr. Michael Martinek, Th.D., e-mail: martinek@jabok.cz, tel.: 224 918 701

Statutární zástupce: Mgr. Marie Ortová, e-mail: ortova@jabok.cz, tel.: 224 990 154

Obor vzdělání: Sociální práce a sociální pedagogika

Akreditovaný vzdělávací program: 75-32-N/02 Sociální pedagogika a teologie

Kvalifikace: diplomovaný specialista – DiS. (ve spolupráci s ETF UK bakalář – bc.)

Forma studia: denní

Internetová adresa: www.jabok.cz

Stručná charakteristika školy

Jabok je církevní vyšší odborná škola, která nabízí vzdělání v oboru sociální práce a sociální pedagogiky s křesťanským hodnotovým základem. Studium trvá tři roky. Studenti zde získají potřebné znalosti i praktické dovednosti pro vykonávání pedagogické, sociální a pastorační práce ve funkcích, pro něž není výslovně vyžadováno vysokoškolské studium magisterského stupně.

Studium je výrazně orientováno na praxi - jeho součástí je 22 týdnů metodicky řízené praxe ve více oborech sociální a výchovné práce. Specifikem Jaboku je kombinace sociální pedagogiky a teologie, která by měla studentům pomáhat k dosažení jednoty teorie a životní praxe, k upevnění vlastní hodnotové a názorové orientace a k motivaci pro sociální práci.

Škola se nachází v pronajaté a zrekonstruované budově „Joaneum“ v Salmovské ulici v Praze 2. Pro výuku jsou k dispozici 3 velké posluchárny pro asi 80 osob, 5 poslucháren pro 25 – 40



osob, seminární místnosti a počítačová učebna. V areálu školy je dále k dispozici tělocvična, školní klub, kaple a domov mládeže.

Aula

Budovu školy chceme postupně zbavit bariér. Největší komplikací je skutečnost, že ve škole není výtah. Byl vypracován architektonický návrh stavby výtahu a nyní škola usiluje o získání potřebných finančních prostředků.

Knihovna Jabok

Knihovna Jabok slouží především studentům VOŠ Jabok, je však také veřejnou knihovnou ve smyslu Knihovního zákona a využívají ji jak studenti dalších škol, tak i zájemci z řad odborné i široké veřejnosti.

V knihovně je celkem 25 studijních míst, je vybavena 11 počítači s připojením k internetu (z toho jeden počítač se softwarem pro zrakově postižené uživatele. K dispozici je také WIFI připojení. Knihovna používá automatizovaný knihovní systém s OPACem přístupným přes internetové rozhraní.

Fond je uspořádán ve volném výběru a obsahuje české i zahraniční knihy a časopisy, absolventské a bakalářské práce studentů, audiovizuální dokumenty, elektronické a zvukové dokumenty, k dispozici jsou také databáze odborných časopisů a elektronické knihy se vzdáleným přístupem.

Statistické údaje:

Počet knihovních jednotek k 31.8. 2011: 22 865; 64 titulů odebíraných periodik.

Roční přírůstek (1.9. 2010-31.8. 2011): 975 knihovních jednotek.

Evidování uživatelé (k 31.8. 2011): 675 osob.

2. Údaje o pracovnících školy

Pracovníci	k 30. 6. 2010 fyzické osoby/ z toho externisté	k 30. 6. 2010 přep. pracovníci	k 30. 6. 2011 fyzické osoby/ z toho externisté	k 30. 6. 2011 přep. pracovníci
pedagogičtí (vč. ředitele)	42/18	19,3	45/21	18,6
Nepedagogičtí	14/01	10,5	17/05	11,0
Celkem	56/19	29,8	62/26	29,6

Kvalifikace pedagogických pracovníků k 30. 6. 2011

Vyučující na VOŠ nemusí mít pedagogické vzdělání. Z tohoto důvodu nerozlišujeme ani neevidujeme, zda dosažené vzdělání je nebo není pedagogického směru.

V tomto školním roce škola zaměstnávala 6 pedagogů s doktorským titulem, 37 pedagogů s magisterským titulem a 2 s bakalářským titulem.

Z celkového počtu pedagogických pracovníků má aprobaci 96%.



Další vzdělávání pedagogických pracovníků

Další vzdělávání pedagogických pracovníků bylo i v letošním roce zaměřeno zejména na jejich profesní růst. Pedagogové školy přednášejí na různých konferencích či v kurzech, účastní se práce na projektech a publikují v odborném tisku.

Typy studia	Počet akcí	Zaměření akcí	počet účastníků	instituce
Semináře a kurzy	28	sociální práce, etika, lidská práva, jazykové kurzy, psychologie, supervize, manažerské dovednosti	19	ASVSP; RAROSP; SIMP Praha, Ratolest Brno; Domov sv. Karla Boromejského Praha; Remedium; FHS UK; Goethe Institut; Infoa International; Tandem; Jazyková akademie SGUN; FSS MU Brno; Caritas Olomouc; Testcentrum Praha; Rytmus Praha.
Doktorandské, magisterské a bakalářské studium	9		9	FF UK; PedF UK; ETF UK; FSS MU Brno; KTF UK.
Přednášky a výuka v jiných institucích	27	sociální práce, psychologie, etika, lidská práva, filosofie, teologie	19	Universität Heidelberg; gymnázium Mariánské Lázně; Charita Beroun; Kotec o.s.; EFJ Berlín; ETF UK; Universität Bielefeld; IBTS Prague; University of Portsmouth; Diak Järvenpää; Česká křesťanská akademie
Pobyty v zahraničí	8		6	Aktionszentrum Benediktbeuern; IP SOS Brusel; IP Disco Järvenpää; Fachhochschule Merseburg; Fachhochschule Ludwigsburg.
Publikace a články	18		12	Vznik a rozvoj center podpory rodiny (výstupní materiál projektu); Studie a texty ETF UK; Sociální práce/Sociální práce; Revue společnosti křesťanů a Židů; Dingir; Univerzum; IREAS

V rámci aktivit projektu „Inovace studijního programu Pastorační a sociální práce ETF UK“ (financovaného z OPPA ESF) proběhlo pět přednášek určených pro další vzdělávání pedagogů školy – témata přednášek byly například nové trendy ve vzdělávání a výchově dětí se zdravotním postižením, etické otázky práce se studenty, duchovní služba ve veřejných institucích, aktuální otázky práce s uprchlíky a menšinami a spirituální potřeby sociálních a pastoračních pracovníků.

Ve škole probíhá již pátým rokem výuka anglického a německého jazyka pro zaměstnance, kterou zajišťují pedagogové školy.

3. Údaje o studentech

Ve školním roce 2010/2011 studovalo na VOŠ Jabok 146 studentů, z toho tři cizí státní příslušníci - z Ukrajiny. Ve škole studuje jeden student s postižením.

Ubytování

Škola má vlastní ubytovací zařízení s kapacitou 40 míst.

Stravování

Škola nemá vlastní jídelnu. Studenti se stravují ve středoškolských domovech mládeže nebo ve vysokoškolských menzách.

Výuka cizích jazyků

Ve škole probíhá výuka anglického jazyka /119 studentů/ a německého jazyka /29 studentů/

Aktivity studentů

Mimoškolní aktivity studentů jsou velmi bohaté. Studenti se každoročně podílejí na organizaci, programu a hudebním doprovodu školních slavností – **Zahradní slavnost** na začátku školního roku, **Vánoční hvězda, Parník** na konci školního roku. Dále si organizují vlastní mimoškolní činnost – různá neformální víkendová setkání, bohoslužby, sportovní akce a výstavy. Vedle toho zajišťují provoz studentského klubu a čajovny, kde pořádají besedy o zahraničních cestách studentů, hudební nebo literární večery, koncerty atd. V únoru 2011 se uskutečnil první školní ples. V březnu 2011 byl ve škole otevřen filmový klub – jednou měsíčně se koná promítání s následnou diskusí o filmu. Významná je mimoškolní angažovanost v neziskovém sektoru, např. ve střediscích mládeže, v romských klubech, v různých občanských sdruženích apod.



Sportovní kurzy

Ve Všechlapech u Divišova proběhl tradiční seznamovací kurz pro studenty prvního ročníku. Studenti druhého ročníku se pod vedením našich pedagogů účastnili kurzu plavání a lyžařského kurzu v Peci pod Sněžkou. Z výběrových kurzů se studenti mohli účastnit kurzu turistiky a zážitkové pedagogiky.

4. Spolupráce školy se sociálními partnery a neziskovými organizacemi

Významnou a nedílnou součástí studia jsou **odborné praxe**.

Praxe sociálně pedagogická a pastorační v rozsahu 22 týdnů probíhá na různých místech budoucího působení studentů. Praxe probíhá převážně v jednotýdenních až čtyřtýdenních blocích v zařízeních pro různé věkové a sociální skupiny dětí, mládeže i dospělých.

1. ročník - zaměření:

Zařízení pro předškolní a školní výchovu dětí se speciálními potřebami a školská zařízení pro výkon ústavní a ochranné výchovy:

1. mateřské školy pro děti se speciálními potřebami, církevní nebo alternativní (18 MŠ)
2. základní nebo střední školy stejného zaměření (12 ZŠ a SŠ)
3. dětské domovy (11 DD)
4. diagnostické a výchovné ústavy, dětské domovy se školou (15 DgÚ a VÚ)

2. ročník - zaměření:

- na problémy lidí, kteří se ocitli v obtížných nebo krizových životních situacích

- zařízení poskytující sociální služby následujícím cílovým skupinám uživatelů:

1. Rodiny s vícečetnými problémy, děti ohrožené dlouhodobě nepříznivou sociální situací v rodině, zanedbávané, týrané, zneužívané
2. děti a mládež s výchovnými problémy, dětská a mladistvá delikventi
3. osoby ohrožené sociálním vyloučením (pachatelé trestné činnosti, osoby bez přístřeší, propuštěné z výkonu trestu odnětí svobody, ústavních nebo léčebných zařízení)
4. lidé s tělesným, smyslovým, mentálním, zdravotním handicapem
5. senioři

Celkem 36 organizací.

Pracoviště poskytující sociální služby nebo školské zařízení, které spolupracuje s VOŠ Jabok při realizaci odborných praxí a splňuje požadovaná kritéria, získává statut „**Středisko odborné praxe VOŠ Jabok**“.

Střediska odborné praxe k 30.6.2011:

1. **Základní škola speciální**, Rooseveltova 8/169, Praha 6, PSČ 160 00
2. **Úřad MČ Praha 12 - OSVZ**, Čechtická 758, Praha 4 – Kamýk, PSČ 140 00
3. **Proxima Sociale o.s., pracoviště Komunitní centrum Krok**, Rakovského 3138, PRAHA 12, PSČ 143 00
4. **OPC Jižní město, pracoviště OP a AU pro matky s dětmi**, Donovalská 1862, PRAHA 11, PSČ 149 00
5. **Sociální služby MČ Praha 12**, Olbramovická 703, Praha 4, PSČ 140 00
6. **SaSM, o. p. s.**, Kobyliské nám. 640/11, Praha 8 - Kobylisy, PSČ 182 00

5. Zahraniční kontakty

Spolupráce se zahraničím se odehrává jednak na úrovni akademické, tzn. spolupráce se školami, a dále pak na úrovni praktické, tedy se zařízeními z oblasti sociální práce, kam jezdí studenti na praxe.

Spolupráce se zahraničními školami:

Název zahraničního subjektu	Stát	Charakter kontaktu
Fachhochschule Merseburg	Německo	účast studentů na semináři o sociální práci
Fachhochschule Ludwigsburg	Německo	účast studentů na semináři o sociální práci,
Fachhochschule Norimberk	Německo	exkurze
School of Health, Sciences and Social Work Portsmouth	Velká Británie	tříměsíční pobyty studentů
Diak Helsinki	Finsko	tříměsíční pobyty studentů, seminář o sociální práci

Spolupráce na zahraničních praxích pro studenty:

Název zahraničního subjektu	Stát	Charakter kontaktu
Johannesstift Ershausen	Německo	blokové specializační a prázdninové praxe
Caritas-Haus Bad Steben	Německo	blokové specializační a prázdninové praxe
EVIGA Berlin	Německo	blokové specializační praxe
Vitalise	Velká Británie	blokové specializační a prázdninové praxe
Savio House Bollington	Velká Británie	blokové specializační praxe

Zahraničních praxí a seminářů se v průběhu školního roku zúčastnilo 59 studentů.



6. Školská rada

Školská rada byla podle školského zákona zvolena a ustavena v prosinci 2008 v tomto složení:

Zástupci jmenovaní ředitelem školy: Ing. Dr. Alois Křišťan, Th.D. – TF JU
Jan Kranát, Ph.D. – ETF UK
Dr. Vojtěch Eliáš – KTF UK

Zástupci zvolení pedagogy: Ing. Miroslav Klípa
Mgr. Michal Pařízek
RNDr. Mgr. Ivana Čihánková

Zástupci zvolení studenty: Martina Jindrová
Rudolf Hemelík
Ludvík Klika

Zasedání školské rady se konala dne 18.11. 2010 a 16.6. 2011.

7. Projektová činnost

Škola byla zapojena do projektu financovaného programem Leonardo da Vinci - „Využití zážitkové pedagogiky v sociální práci“ (CZ/09/LLP-LdV/IVT/134039) – v jeho rámci projektů se dva studenti zúčastnili měsíční stáže v Savio House Bollington ve Velké Británii, čtyři studenti stáže v Eviga Berlín a 6 studentů stáže v Aktionszentrum Benediktbeuern v Německu.

V rámci spolupráce VOŠ Jabok a ETF UK při výuce bakalářského studijního programu Pastorační a sociální práce je od prosince 2010 realizován projekt „Inovace studijního programu Pastorační a sociální práce ETF UK“ (CZ.2.17/3.1.00/33279) s dotací 2,2 milionu Kč z operačního programu ESF Praha – Adaptabilita.

8. Údaje o přijímacím řízení a absolutoriu

Součástí přijímacího řízení byl:

- vyplněný formulář přihlášky (škola má vlastní), přihlášky se podávají elektronickou cestou – pomocí informačního systému školy,
- pohovor týkající se motivace, všeobecného rozhledu a praxe v oblasti sociální a pastorační práce.

Předpokladem pro přijetí je maturita.

Poplatek za přijímací řízení byl 400,- Kč.

Přijímací řízení se konalo ve dnech 7. 6. 2011 a 31. 8. 2011

Školné bylo stanoveno na 7 000,- Kč za rok.

Ve školním roce 2010/2011

- počet přihlášených celkem: 135
- počet přijatých celkem: 98
- nastoupilo: 67

Ve školním roce 2011/2012

- počet přihlášených celkem: 217
- počet přijatých celkem: 119
- nastoupilo: 89

Výsledky absolutoria

	počet studentů
prospěli celkem	21
z toho s vyznamenáním	5
neprospěli	3



Přijímací řízení na vyšší typ školy:

Díky spolupráci s ETF UK využívají studenti možnost studia v bakalářském programu Pastorační a sociální práce.

Zájem o absolventy v různých typech zaměstnání:

Kvalifikace získaná na VOŠ Jabok umožňuje absolventům působit ve státních i nestátních výchovných, sociálních a vzdělávacích institucích (dětské domovy, školní družiny, internáty, zdravotnická, výchovná i nápravná zařízení atd.) a zapojit se do pastoračního působení církvi. Asi jedna třetina absolventů najde zaměstnání v oblasti výchovy a sociální práce. Další třetina dále studuje na vysokých školách v ČR i v zahraničí, ostatní pracují mimo obor.

9. Spolupráce s ETF UK a transformace VOŠ na VŠ

V červnu 1999 byla podepsána dohoda mezi VOŠ Jabok a Evangelickou teologickou fakultou Univerzity Karlovy v Praze o spolupráci při uskutečňování bakalářského studijního programu „pastorační a sociální práce“. Tím je studentům VOŠ Jabok umožněno, aby dosáhli vysokoškolského titulu bakalář. Studenti VOŠ Jabok mají možnost se v průběhu studia přihlásit ke studiu na fakultě a studovat dva příbuzné studijní obory paralelně na obou školách. Zůstanou nadále studenty VOŠ Jabok, ale po jeho absolvování a dalším studiu na fakultě skládají bakalářské zkoušky. Studium tedy ukončí dvojím závěrem – s titulem „diplomovaný specialista“ z vyšší odborné školy, a s vysokoškolským titulem „bakalář“.

VOŠ Jabok usiluje o transformaci na vysokou školu.

10. Centrum dalšího vzdělávání při VOŠ Jabok

Centrum dalšího vzdělávání v současné době nabízí 28 kurzů v oblasti dalšího vzdělávání sociálních pracovníků, pracovníků v sociálních službách a pedagogických pracovníků.

1. Akreditace na MŠMT:

- **Akreditace vzdělávací instituce k provádění vzdělávacích programů** akreditovaných pro účely zákona č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících (vydalo MŠMT dne 18. 5. 2005, č.j. 19 153/05-25).

- **Akreditované kurzy:**
 - Biomedicínská etika (č.j. 19 362/2008-25-381)
 - Dějiny, církev a společnost (č.j. 19 362/2008-25-381)
 - Příspěvek křesťanství výchově a vzdělávání (č.j. 19 362/2008-25-381)
 - Specifika výchovně vzdělávací práce v církevní škole (č.j. 19 362/2008-25-381)
 - Základy sociální pedagogiky pro pracovníky salesiánských zařízení (č.j. 19 611/2005-25-42)
 - Základy pedagogiky a salesiánský výchovný styl (č.j. 7522/2008-25-133)

2. Akreditace na MPSV:

- **Akreditace vzdělávací instituce pro další vzdělávání sociálních pracovníků** s celostátní platností (vydalo MPSV dne 31. 1. 2008, č.j. 2007/38567-222)

- **Akreditované kurzy:**
 - Biomedicínská etika (2011/0332-SP)
 - Dluhová problematika v praxi sociálního pracovníka (2011/0333-SP)
 - Jednoduché, na přípravu a prostor nenáročná hra (2011/0335-SP)
 - Komunikace s nemotivovaným klientem (2011/0336-SP)

- Metody psychohygieny pro seberozvoj a pro praxi (2011/0337-SP)
- Možnosti komunikace ve skupině prostřednictvím hudby, pohybu a výtvarné činnosti (2011/0338-SP)
- Práce s vinou a smířením v sociální a pastorační práci (2011/0339-SP)
- Sociální zabezpečení v kontextu sociální práce s rodinou (2011/0340-SP)
- Specifika sociálně právní ochrany dětí pro pracovníky NNO (2011/0341-SP)



Během školního roku 2010/2011 proběhlo 15 kurzů dalšího vzdělávání, kterých se zúčastnilo 168 pedagogických a sociálních pracovníků.

11. Údaje o hospodaření školy v kalendářním roce 2010

Hospodaření školy ve školním roce 2010 / 2011

Vzhledem k tomu, že ekonomická hospodářská a činnost školy se řídí kalendářním a ne hospodářským rokem, předkládáme ekonomické údaje za rok 2010.

V tomto kalendářním roce hospodařila škola s celkovou ztrátou 110 tis. Kč. Dle jednotlivých činností byla tato ztráta tvořena ztrátou z hlavní činnosti ve výši -285 tis. Kč a ziskem z vedlejší hospodářské činnosti +175 tis. Kč. Jak je patrné z tabulek č.3 a č.4, ztráta z hlavní činnosti byla kumulována ze ztráty střediska škola /-254 tis. Kč/ a ztráty střediska domov mládeže /-31 tis. Kč/. Na druhé straně zisk z vedlejší činnosti byl kumulován ze zisku střediska škola hospodářská činnost /+49 tis. Kč/ a zisku střediska domov mládeže hospodářská činnost /+126 tis. Kč/. Dotace MŠMT a ETF UK byly vyčerpány dle rozpočtových a dotačních pravidel.

Oproti plánovanému vyrovnanému rozpočtu viz tab. č. 4 jsme díky zvýšenému počtu studentů ETF UK Praha obdrželi vyšší dotaci o 1,978 mil. Kč a celkově jsme hospodařili s obratem vyšším než 20 mil Kč. Oproti plánu to bylo více o téměř 2,75 mil Kč. V položce mezd a pojištění, která tvoří téměř $\frac{3}{4}$ z celkového rozpočtu jsme tuto kapitolu překročili oproti plánu pouze o necelých 100 tis. Kč a ve srovnání s rokem 2009 jsme na mzdách, při zvýšeném počtu studentů, ušetřili téměř 691 tis. Kč.

Navýšení rozpočtu bylo převážně v nákladových položkách spotřeba materiálu, opravy a údržba a služby. K vykazované položce opravy ve výši cca 165 tis. Kč je nutné připočítat částku naturálního plnění nájemní smlouvy, kdy další opravy ve výši cca 370 tis. Kč byly přeúčtovány majiteli budovy. V tomto rozpočtovém roce největší část výdajů šla na rekonstrukce a opravy auly, kdy tyto prostory byly dlouhodobě používány jako sklad a částečně byly obsazeny cizím nájemníkem. Díky uvedení těchto prostor do původního stavu získala škola nové reprezentativní a výukové prostory.

Zmíněné zrekonstruované prostory sloužily i k hospodářské činnosti a díky intenzivnějším pronájmům třetím osobám došlo k navýšení zisku z hospodářské činnosti oproti roku 2009 o více než 600 tis. Kč.

V roce 2010 došlo ke zúčtování hospodářského výsledku za rok 2009 ve výši 81 tis. Kč a rozhodnutím vedení školy a zřizovatele byl vytvořen sociální fond, do kterého byl zisk převeden. Pravidla hospodaření se sociálním fondem stanoví směrnice ředitele školy. Vedení školy bude navrhopvat Školské radě a Zřizovateli, aby ztráta letošního roku /-110 tis. Kč/ byla uhrazena z rezervního fondu.

Údaje o hospodaření školy v kalendářním roce 2010

Náklady r. 2010 /tis.Kč/	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Celkem škola:
Spotř. nákupy celkem	1937	157	2094
Spotřeba materiálu	1136	70	1206
Spotřeba energie	801	87	888
Služby celkem	3070	517	3587
Oprava a údržba	278	26	304
Cestovné	160	2	162
Náklady na repre	17	0	17
Ostatní služby	2615	489	3104
Osobní náklady celkem	12636	230	12866
Mzdové náklady	9607	205	9812
Zákonné soc.pojištění	3029	25	3054
Daně a popl.celkem	29	3	32
Daň silniční	2	0	2
Ost. daně a poplatky	27	3	30
Ostatní náklady celkem	1256	245	1501
Ostatní penále	4	0	4
Kurzové ztráty	56	121	177
Ostatní náklady	1196	124	1320
Prod.,odp. majetek celk.	15	0	15
Odpisy dlouh. majetku	15	0	15
Náklady celkem	18943	1552	20095

Výnosy r. 2010 /tis.Kč/	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Celkem škola:
Tržby za vlastní výkony celk.	1415	1220	2635
Tržby z prodeje služeb	1415	1213	2628
Tržby za prodané zboží	0	7	7
Ostatní výnosy celkem	844	99	943
Kurzové zisky	0	1	1
Jiné ostatní výnosy	844	98	942
Tržby z prodeje majetku	0	8	8
Tržby z prodeje materiálu	0	8	8
Přijaté příspěvky celkem	149	0	149
Přijaté dary	149	0	149
Provozní dotace celkem	16250	0	16250
Dotace MŠMT	8203	0	8203
Dotace ETF	8047	0	8047
Výnosy celkem	18658	1327	19985

Výsled. hosp. před zdaněn.	-285	+175	-110
Výsled. hosp. po zdanění	-285	+175	-110

Výsledky hospodaření v jednotlivých činnostech po střediscích

r. 2010	škola Hl.Č	škola Hosp.Č	domov Hl.Č	domov Ho.Č	škola celkem:	Hl.Č celkem	Hosp.Č celkem
Náklady	17 344 005,00 Kč	836 769,00 Kč	1 598 567,00 Kč	315 665,00 Kč	20 095 006,00 Kč	18 942 572,00 Kč	1 152 434,00 Kč
Výnosy	17 090 079,00 Kč	885 641,00 Kč	1 567 559,00 Kč	441 729,00 Kč	19 985 008,00 Kč	18 657 638,00 Kč	1 327 370,00 Kč
Zisk/ztráta	-253 926,00 Kč	48 872,00 Kč	-31 008,00 Kč	126 064,00 Kč	-109 998,00 Kč	-284 934,00 Kč	174 936,00 Kč

Návrh vyrovnaného rozpočtu Jabok, VOŠ na r.2010

Výnosy		Náklady	
Školné, koleijné, služby	Kč 2 625 000,00	Materiál	809 000,00 Kč
Úroky přijaté	Kč 2 000,00	Energie	940 000,00 Kč
Kursově zisky	Kč -	Oprava, údržba	165 000,00 Kč
Přefakturace služeb	Kč 475 000,00	Cestovné	190 000,00 Kč
Výnosy z prodeje majetku	Kč 10 000,00	Reprezentace	10 000,00 Kč
Provozní dotace	Kč 14 272 000,00	Služby	2 420 000,00 Kč
		Mzdové náklady	9 585 000,00 Kč
		Pojištění	3 130 000,00 Kč
		Ostatní fin. poplatky	135 000,00 Kč

Celkem: **17 384 000,00 Kč** **17 384 000,00 Kč**

Zisk/ztráta: - Kč - Kč

V Praze dne 10. 10. 2011

Mgr. Michael Martinek, Th.D.
ředitel